

I

1. Classificação <i>INPE-COM.8/RA</i> <i>C.D.U.: 65.01</i>	2. Período <i>Jan/Dez-1978</i>	4. Distribuição  interna <input checked="" type="checkbox"/>  externa <input type="checkbox"/>
3. Palavras Chaves (selecionadas pelo autor)		
5. Relatório nº <i>INPE-1533-RA/025</i>	6. Data <i>Julho, 1979</i>	7. Revisado por <i>Frederico Miranda</i>
8. Título e Sub-Título  <i>GERÊNCIA ADMINISTRATIVA RELATÓRIO ANUAL 1978</i>		9. Autorizado por  <i>Narada</i> <i>Nelson de Jesus Parada Diretor</i>
10. Setor <i>GAD</i>	Código	11. Nº de cópias <i>03</i>
12. Autoria <i>Gerente Administrativo</i>		14. Nº de páginas <i>15</i>
13. Assinatura Responsável 		15. Preço
16. Sumário/Notas  <i>Este Documento apresenta um relato das atividades realizadas pela Gerência Administrativa, durante o ano de 1978.</i>		
17. Observações <i>Em resposta ao Memo. Ref.: 30.100.1337/78 de 13-11-78.</i>		

## ÍNDICE

APOIO ADMINISTRATIVO .....	1
DIVISÃO DE MATERIAIS .....	1
DIVISÃO DE SERVIÇOS GERAIS .....	3
DIVISÃO DE PESSOAL .....	7
TREINAMENTO .....	8
SEGURANÇA .....	9
DIVISÃO DE ECONOMIA E FINANÇAS .....	10
ATIVIDADES DA CIPA .....	12

## APOIO ADMINISTRATIVO

A Gerência Administrativa, além de suas atividades de rotina, realizou também atividades técnicas. São consideradas atividades técnicas, aquelas que implicam em planejamento e/ou alteração de rotina.

## DIVISÃO DE MATERIAIS

- Processamento de 1873 requisições de compras, no montante de Cr\$... Cr\$ 16.003.062,00.
- Aquisição, no mercado interno, de materiais de origem importada, com efetivo recebimento em 1978, no total de Cr\$ 2.686.801,00, representando 89% da cota aprovada;
- Aquisição de materiais de origem importada, para entrada efetiva em 1979, no total de Cr\$ 542.075,27, que serão considerados na cota de 1979.
- Cadastramento de 588 fornecedores durante 1978.
- Registro de Cr\$ 11.864.317,82 de estoque de material de consumo, de todas as unidades do INPE (SJC - CP - CUIABÁ - NATAL - FORTALEZA), representando 18% maior que 1977.
- Cachoeira Paulista apresenta o maior índice com 49% do total, ou seja, Cr\$ 5.828.990.66, do qual o Laboratório de Processamento fotográfico representa 28%, ou seja, Cr\$ 3.339.941.75.
- São José dos Campos apresenta um estoque de Cr\$ 2.409.636.61, ou seja, 20% do total geral e tem como itens mais predominantes os seguintes grupos de materiais, que representam 70% do material existente no almoxarifado Central.

- Implantação de sistema de exportação de materiais do centro de Produção de Imagens - Cachoeira Paulista.
- Implantação e controle, via processamento de dados, de valores utilizados, pelas Coordenadorias, da cota de importação alocada no INPE.
- Consolidação de necessidade de materiais de estoque normal entre São José dos Campos e Cachoeira Paulista, possibilitando compras planejadas e globais.
- Reestruturação do sistema de controle patrimonial para adaptação ao sistema central CNPq.
- Modificação do sistema de controle de material, permitindo implantação da Central de Custos do INPE.
- Levantamento e acerto de itens patrimoniais com novos procedimentos, de acordo com a IA-27, referente a itens excludentes e inclusivos.

#### DIVISÃO DE SERVIÇOS GERAIS

- Construção de um prédio para mudança da cabine de Alta-Tensão que alimenta os prédios do Computador, do Laser, da Portaria Principal e da DSG, numa área de 48 m<sup>2</sup>, constando também de:
  - a) Execução de tubulação subterrânea, com 4 tubos de Ø de 3" "envelopado" com concreto e 4 caixas de passagem med 60 x 60 x 60 cm, numa extensão de 150 metros.
  - b) Lançamento e Ligação de uma linha trifásica de Alta-Tensão com cabos singelos, para interligação da nova cabine de força dos prédios: Computador, Laser, Portaria Principal e DSG, com uma extensão de 250 m.
  - c) Montagem da parte de força de Alta e Baixa Tensão da cabine de força do prédio do Computador.
  - d) Modificações na cabine de entrada geral de Alta-Tensão, para ligar a cabine de força do prédio do Computador.
  - e) Execução de uma malha para aterramento da cabine de força do prédio do Computador.

- Reforma de 3 (três) salas no subsolo do prédio do Laboratório BETA, para abrigar o Laboratório de Combustão/SJC, numa área de 60 m<sup>2</sup>.
- Reforma de uma sala no subsolo do prédio do Laboratório BETA, para abrigar pesquisadores do Departamento de Ciências Espaciais, numa área de 20 m<sup>2</sup>;
- Reforma de 3 (três) salas da antiga secretaria da Direção Geral, no prédio do Auditório, para abrigar o Departamento de Recursos Humanos, numa área de 80 m<sup>2</sup>.
- Reforma de duas salas do prédio do Motel, para abrigar o Setor de Assistência Social, numa área de 30 m<sup>2</sup>.
- Construção de um acesso de concreto para o prédio da Biblioteca, numa área de 90 m<sup>2</sup>.
- Reforma no subsolo do prédio do Auditório e confecção de estantes de madeira para abrigar o arquivo morto, numa área de 50 m<sup>2</sup>;
- Execução da rede elétrica para instalação de 9 (nove) relógios de ponto, ficando o relógio mestre no prédio da Administração, com extensão de 750 m.
- Revestimento de borracha anti-derrapante de três escadas de acesso ao prédio do Auditório.
- Ligação da Rede D'Água da DSG e Residências, na rede pressurizada geral do INPE, com extensão de 120 m.
- Recapeamento de concreto na quadra de esportes nº 2, numa área de 500 m<sup>2</sup>.
- Reforma geral nas salas 31 e 31A do 1º Pavimento do prédio do Laboratório, numa área de 40 m<sup>2</sup>.
- Remoção do piso de madeira da sala de desenho, no prédio do Laboratório SEMA, feito novo contrapiso de concreto e colocado piso de Paviflex, numa área de 120 m<sup>2</sup>.

- Execução de uma malha para aterramento do cabo telefônico da TELESP, dentro da área do INPE, com extensão de 230 m.
- Revisão completa na cobertura de alumínio do prédio do Almojarifado central, numa área de 1.200 m<sup>2</sup>.
- Revisão completa na cobertura de fibrocimento da plataforma e escritório do prédio do Almojarifado Central, numa área de 126 m<sup>2</sup>.
- Execução da montagem das eletrocalhas, tabulações e instalações elétricas, para as máquinas da nova oficina mecânica do Laboratório SEMA.
- Execução da tubulação e instalação elétrica para as máquinas (Torno, furadeira, bomba de vácuo, etc.) no Laboratório de Ótica, no prédio do Laboratório BETA.
- Execução de uma capela de madeira com sistema de exaustão para o prédio do Circuito Impresso.
- Alargamento da praça de retorno defronte ao prédio da Administração.
- Revisão geral nos sistemas centrais de ar condicionado dos seguintes prédios:
  - . Computador : 3 máquinas (40 TR - 15 TR - 10 TR).
  - . Direção : 2 máquinas (15 TR - 7,5 TR).
  - . Biblioteca : 5 máquinas (4 de 7,5 TR - 1 de 10 TR).
  - . BETA : 6 máquinas (4 de 15 TR - 2 de 10 TR).
  - . Auditório : 2 máquinas (10 TR cada).
  - . Rotunda : 2 máquinas (7,5 TR cada).
- Manutenção preventiva e corretiva periódica nos seguintes equipamentos:
  - . Aparelhos portáteis de ar condicionado - 142 unidades.
  - . Refrigeradores - 10 unidades.
  - . "Friezzer" - 2 unidades.
  - . Bebedouro d'água - 15 unidades.
  - . Câmara frigorífica de 3.200 BUT - 2 unidades.

- Acompanhamento da elaboração do projeto, contratação e fiscalização da:
  - . obra de Ampliação e Reforma do Prédio LASER, com 157 m<sup>2</sup> (obra em execução);
  - . obra de Ampliação e Reforma do Prédio LABA/GARAGEM, com 122 m<sup>2</sup> (obra em execução);
  - . construção da Casa de Máquinas do Gerador e Transformadores dos Prédios LABA e PLASMA, com 51 m<sup>2</sup> (obra em execução).
  
- Acompanhamento da elaboração dos seguintes projetos:
  - . ampliação do prédio SERE, com 530 m<sup>2</sup> (fase final de elaboração);
  - . ampliação do prédio do Departamento de Meteorologia, com 156 m<sup>2</sup> (fase final de elaboração).
  
- Contratos de Prestação de Serviços de Terceiros, processados pela DSG, durante 1978.
  - . contratos firmados : 22
  - . contratos renovados : 12
  - . contratos encerrados : 5
  - . contratos reformulados : 6
  
- Atendimento a 931 solicitações de serviços, emissão de 423 autorizações de fornecimentos.
  
- Contratação de intérpretes para traduções simultâneas, nos períodos de 02/10 a 13/10/78, para o Simpósio sobre Monitoramento de Desastres com Utilização de Satélites, e 27, 28 e 29/11/78 para o 1º Simpósio Brasileiro sobre Sensoriamento Remoto, incluindo nos Simpósios, também, locação de equipamentos para traduções simultâneas.
  
- Abertura de valas para a passagem da tubulação de alta e baixa tenção da cabine de força do prédio do Computador.
  
- Ampliação dos ramais telefônicos internos, aumentando de 96 para 140 ramais.
  
- Emissão de 2.600 telex nacionais e 1.150 internacionais.

- Tiragem de 1.000.000 cópias xerox pela gráfica interna, 1.200.000, "off-set", 3.000 transparências.
- 7.000 acabamentos em grampos plásticos e ainda serviços de preparação de matrizes, blocagem na maioria dos serviços de almoxarifado, livretos picotados, serrilhados, vincados e grampeados.
- Confeção de 1.000 diplomas para uso do CNPq em seminários, incluindo a montagem.
- Realização de 650 viagens, por diversos municípios brasileiros, com a finalidade de apoiar missões de pesquisas dos vários projetos, recuperações de experiências científicas, transportes de empregados, materiais e apoio aos simpósios realizados durante o ano de 1978.
- Reformulação do sistema de Prestação de Serviços - RE-43/78 de 13.11.78 e IG-09/78 de 13.11.78.

#### DIVISÃO DE PESSOAL

- Implantação do novo sistema de controle de frequência dos empregados, através de cartão de ponto, no INPE em São José dos Campos e nas Coordenadorias Adjuntas de Cachoeira Paulista/Cuiabá/Natal e Fortaleza.
- Execução da Avaliação de Desempenho dos empregados do INPE.
- Execução do Sistema de Promoção dos empregados do INPE.
- Execução do sistema de Reclassificação Funcional dos empregados do INPE.
- Homologação dos acordos efetuados com 400 (quatrocentos) empregados, para regularização do tempo de serviço anterior à opção pelo FGTS.
- Implantação do sistema de Folha de Pagamento centralizado no CNPq/Brasília.
- Execução do Plano de Assistência-Médico-Social.

- Realização de atividades de comemoração de datas significativas, visando integração do pessoal, como: Dia dos Pais, Dia da Secretária, Festa da Semana da Criança.
- Elaboração e execução do "Projeto de Atuação Junto às Esposas dos Empregados de Baixa Renda", no período de agosto a setembro/78 (50 participantes), que teve os seguintes objetivos:
  - . organizar grupos de esposas com vistas a uma ação em função de uma consciência crítica dos problemas e necessidades relacionadas direta ou indiretamente com o ambiente familiar;
  - . orientar às esposas no sentido de utilização dos serviços e recursos sociais de sua comunidade;
  - . capacitar para o trabalho; contribuir para o orçamento;
  - . orientar para a dinâmica da vida familiar voltada à educação dos filhos;
- Implantação do Setor de Recrutamento e Seleção, com aplicação de testes psicotécnicos aos candidatos, extensivo à Coordenadoria Adjunta de Cachoeira Paulista.
- Implantação da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA, no INPE, em São José dos Campos e na Coordenadoria Adjunta de Cachoeira Paulista.
- Implantação do Seguro de Vida em grupo com a CIA. de Seguros Sul América.
- Regularização de todo o passivo previdenciário efetuado no INPE.

#### TREINAMENTO

- Elaboração de Programação de Treinamento/78 para os empregados do INPE, encaminhado à Administração Central do CNPq para aprovação.
- Realização de palestra: "Combate X Prevenção Contra Incêndio", em abril/78, com a colaboração do Corpo de Bombeiros, de São José dos Campos.

- Realização do programa: "Utilização do Armamento de Tiro Real" (15 participantes), no período de 29 de junho a 06 de julho/78.
- Realização do curso: "Noções de Saúde e Prevenção de Doenças", realizado no período de maio a setembro/78 (40 participantes).
- Apoio ao Seminário "Chefia e Liderança" promovido no INPE pelo CNPq, no período de maio a setembro/78 (participantes).(86 participantes).
- Realização do Curso: "Formação da Brigada de Bombeiros Auxiliares" do INPE, para 100 (cem) participantes, no período de 04 de agosto a 27 de outubro/1978.
- Elaboração do programa para integração de Recém-admitidos.
- Elaboração de programa para integração entre Chefes de Seção.

#### SEGURANÇA

- Contratação de um empregado com o curso de Supervisor de Segurança de Trabalho, para atuar neste campo.
- Implantação do Setor de Segurança e Higiene no trabalho.
- Os laboratórios sofrem constantes inspeções de segurança, com vistas as instalações, ventilação, iluminação e outros aspectos técnicos.
- Realocações dos 120 extintores existentes no INPE/SJC, com recarga de material.
- Aquisição e distribuição, aos empregados, de equipamentos de proteção individual, dentro de um programa de conscientização sobre a necessidade de se proteger individualmente.
- Aquisição de outros equipamentos, destinados a Brigada de Incêndio, que se encontra em formação.

- Filiação ao Instituto Brasileiro de Segurança, com sede em São Paulo, e recebimento periódico de impressos e cartazes, destinados a promoções de segurança.
- Realização de campanhas com vistas a conscientizar os empregados na Prevenção de Acidentes.

#### DIVISÃO DE ECONOMIA E FINANÇAS

- A Divisão de Economia e Finanças coube, durante o ano de 1978, o acompanhamento orçamentário-financeiro-contábil dos recursos assegurados ao Instituto.
- Recursos - Foram manipulados recursos orçamentários e financeiros num total de Cr\$ 346.655.653.00, representativo das seguintes fontes de recursos:

. TESOURO	256.021.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 538/CT	28.700.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 541/CT	12.500.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 540/CT	4.500.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 537/CT	5.000.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 536/CT	2.000.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 535/CT	7.500.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 533/CT	7.500.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 539/CT	10.000.000.00
. CONVÊNIO CNPq/FINEP 534/CT	3.500.000.00
. CONVÊNIO CNPq/CAPEB BP-29/78	278.400.00
. RECURSOS PRÓPRIOS	9.155.563.00

- Execução Orçamentária - o total dos recursos assegurados, adicionados a saldos remanescentes do exercício anterior, apresentou, a 30.12.78, uma despesa realizada de Cr\$ 305.113.931.67 e um total inscrito em "Restos a Pagar", no montante de Cr\$ 27.818.016.61.

- Recursos próprios - o Instituto gerou em 1978 receitas, através de seus vários Departamentos, que, a 30.12.78, apresentou um total recebido de Cr\$ 9.155.653.00.
- As receitas não arrecadadas, provenientes de exercícios anteriores e do corrente exercício, somaram a 30.12.78 Cr\$ 5.212.501,20.
- Patrimônio - Aumentou, no corrente exercício, em Cr\$ 113.233.837.36, totalizando, a 30.12.78, o valor de Cr\$ 254.395.303,93, tendo como principal fator de acréscimo, a incorporação das áreas de Cachoeira Paulista, no total de Cr\$ 58.053.000.00, e de Fortaleza, no total de Cr\$ 31.850.000.00.
- Documentos Gerados pela Divisão:
  - . 4352 - NOTAS DE COMPROMISSO
  - . 18 - NOTAS DE PRÉ-COMPROMISSO
  - . 4602 - NOTAS DE PAGAMENTO
  - . 1117 - NOTAS DE RECEBIMENTO
  - . 1850 - NOTAS DE LANÇAMENTO
  - . 2030 - ORDENS BANCÁRIAS.
- Sistema Orçamentário/Contábil - Teve, durante o ano de 1978, um comportamento contínuo, sem ocasionar "picos", o que facilitou, sobre maneira os trabalhos da Divisão.
- Auditorias - A primeira, no início do ano, procedida através de auditores da SEPLAN, que atestaram a exatidão dos trabalhos realizados, tomando-se por base, o balanço do exercício de 1977. A segunda, procedida pela Inspeção Interna do CNPq, no período de outubro/novembro, que verificou todo o sistema implantado e seu funcionamento. Pelas cartas de Inspeção expedidas, o sistema existente foi considerado plenamente satisfatório e os trabalhos foram julgados corretos e a contento.

- Passivo Trabalhista - No decorrer do exercício foi liquidado o passivo trabalhista do INPE junto ao INPS, com o pagamento do débito de Cr\$ 35.670.678.06.
- Encerramento do Exercício - Face ao trabalho de aprimoramento e acompanhamento desenvolvido durante todo o ano, foi possível realizar um encerramento de exercício mais tranquilo, culminando com a remessa, a 5 de janeiro de 1979, ao CNPq, do Balancete do mês de Dezembro.
- Aprimoramento do Sistema - Embora o ano de 1978 não tenha apresentado grandes inovações no sistema já montado, serviu para um aprimoramento e amadurecimento do sistema, permitindo um controle bastante eficiente quanto aos registros contábeis "versus" almoxarifado e patrimônio.
- Arquivo Morto - Está sendo desenvolvido, encontrando-se em fase final, um trabalho de organização do arquivo morto.
- Pessoal - O ano de 1978 contou com a mesma equipe de 1977, não sendo adicionado qualquer novo elemento. Considerando-se o acréscimo de serviços, proveniente de nove convênios com a FINEP, isto só se tornou possível, graças ao amadurecimento e crescimento profissional dos componentes da equipe da Divisão.

#### ATIVIDADES DA CIPA

Atendendo às determinações legais, o INPE promoveu a criação da sua Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), com a constituição da sua primeira diretoria.

Durante o ano, a CIPA promoveu as suas reuniões periódicas, onde foram levantados os problemas relativos à segurança no trabalho e sugeridas as medidas adequadas para a prevenção de acidentes.

A CIPA promoveu, com o apoio da Gerência Administrativa, algumas campanhas de esclarecimento sobre a sua atuação; o levantamento,

através de questionário, de condições inseguras nas instalações; e propôs, ao órgão administrativo, sugestões para o aprimoramento das condições ambientais.

Também com o apoio da CIPA, foi realizado um curso de treinamento de bombeiros auxiliares.

A CIPA, por ser ainda Insipiente, se encontra em fase de esclarecimento e de consolidação junto aos empregados, e por isso tem voltado suas atenções para Campanhas Educativas.